

喜讯

恭喜我司监理部刘畅、监理部肖毅与造价部李思俊喜得公子！公司为庆祝宝宝们诞生，特送出金虎福包各一份。愿宝宝们健康快乐成长！



金湾区三灶新建小学建设工程顺利通过广东省房屋市政工程安全文明施工示范工地专家组复评

— 监理部 廖昆

我司承担监理的金湾区三灶新建小学建设工程位于珠海市金湾区三灶镇安基东路南侧，银兴山庄西侧，安堂村东侧，其中总建筑面积32727.66m²，地上建筑面积26703.23m²，地下建筑面积6024.43m²。项目建设内容主要包括普通课室、专业课室、辅助教学用房、办公室、食堂及体育馆、田径运动场、停车场、校园绿化景观、围墙等。办学规模36个班，可提供1620个小学学位。

本项目签发工程开工令日期为2022年9月28日，与2023年5月10日完成地下室结构封顶，于2023年6月底开始主体结构陆续封顶，目前项目已进入内外装修阶段。

自2022年9月28日项目开工以来，项目监理部始终坚守明正公司“明白、正确”的工作信念，严格执行监理程序，坚持“诚信、守法、公正、科学”的宗旨，以“认真、严谨、一丝不苟”的工作作风实施监理，针对本工程特点编辑了切实可行的监理规范及监理细则，采用巡视、平行检查、旁站、指令性文件等多种方式开展监理工作，重视事前控制，狠抓过程控制。

目前基本实现了项目的既定目标，取得了较好的成绩。在金湾区政府投资项目建设管理中心领导的支持与配合下，在勘察、设计、施工单位以及项目监理全体人员的努力下，本项目于2023年8月24日顺利通过珠海市安全文明示范工地专家组初评，2023年9月19日顺利通过广东省安全文明示范工地专家组初评，2023年10月14日顺利通过广东省建设工程优质结构专家组初评，2023年11月3日顺利通过珠海市安全文明示范工地专家组复评，2023年11月23日顺利通过广东省安全文明示范工地专家组复评。

下一阶段，项目监理部将严格遵守国家法律、法规，爱岗敬业，对工作认真负责，诚实守信。坚持为业主服务的思想意识，继续做好质量、进度、投资、安全控制，合同及信息管理，现场各方的协调工作。



锚定安全，铸就标杆——华发国际海岸花园（9#地块）基础锚杆及主体工程获评2023年下半年“广东省房屋市政工程安全生产文明施工示范、安全生产标准化工地”

— 监理部 崔国豪

华发国际海岸花园（9#地块）基础锚杆及主体工程位于珠海市香洲区湾仔片区，是集办公、住宅和酒店等为一体的高端综合体项目：包含2栋塔楼、商业裙楼及地下室，总建筑面积约16.42万平方米，其中2#塔楼（住宅）建筑高度达146.65m。

项目监理机构建设工程安全生产管理的监理工作遵循安全第一、预防为主、动态控制原则。依据《中华人民共和国建筑



法》《中华人民共和国安全生产法》《建设工程安全生产管理条例》等法律法规相关规定，紧密配合参建各方，全面监督和管理项目的安全生产文明施工。项目监理机构结合工程施工现场作业情况、作业环境特点，针对监理工作过程中可能出现的各种风险因素进行辨析，策划各项预防性措施，履行安全生产管理法定职责，对危险性较大的分部分项工程应进行有效监管，确保了工程的安全生产和文明施工。此次获评“广东省房屋市政工程安全生产文明施工示范、安全生产标准化工地”荣誉，是对项目参建人员在安全生产和文明施工方面取得优异成绩的阶段性肯定。



广东明正项目管理有限公司主办

主 编：刘余勤 姚定坤 唐嘉欣

投稿热线：0756-3230033

投稿邮箱：mz@zgzhmz.com

2024年第一季度 第十三期

明正风采



风雨同舟 共铸辉煌 —《明正公司2023年会盛典暨职工大会》

— 徐小娟 文管人事室



激动人心的抽奖环节将晚会推向了高潮，惊喜即将降临，员工们的喜悦溢于言表。研发部总监陈志康为大家抽取并颁发三等奖10名，公司副总姚定坤为大家抽取并颁发二等奖5名，招标投标部经理王祝丹为大家抽取并颁发一等奖3名，公司刘总为大家抽取并颁发特等奖1名，中奖的喜悦溢满心间沸腾了整个会场；团队和谐、温馨满室，岁末将至酒宴飘香，明正公司全体员工齐聚一堂开启晚宴，共庆丰收时刻。员工纷纷表示将继续努力、不断学习、锐意进取、迎难而上，为明正公司做强做大贡献自己的力量。

年会聚首，团队欢腾。感恩有您，共筑辉煌。新年新气象，携手再出发。随着年会的圆满结束，广东明正项目管理有限公司的全体员工满怀信心地迎接新的一年，祝愿明正公司业绩蒸蒸日上，各位同仁笑口常开，让我们携手共进，共创辉煌！

大会伊始，首先召开的是广东明正项目管理有限公司第一届职工大会，职工大会应到人数117人，实到101人，超过应到人数的三分之二，符合法定人数要求。会议议程由邹小霞作《职工代表大会制度》工作报告，全体员工审议表决通过；以及职工代表的选举，经过紧张而有序的投票，由参会人员对13名候选人名单进行投票选举，选票以最终得票高的候选人入选职工代表，共选出9名入选为广东明正项目管理有限公司职工代表；随后，全体员工审议并全员表决通过了分别由徐小娟作《规章制度》修订工作报告，陈思阳作《薪金制度》修订工作报告，陈霄卫作《社会保险缴纳实施办法》和《住房公积金缴存实施办法》工作报告等各项重要制度，为公司的规范化管理奠定了坚实基础，职工大会在庄严有序中画上了句号。

在职工大会和先进表彰仪式的尾声，公司隆重举办了2024年春茗晚会。晚上，公司总经理刘总发表了鼓舞人心的讲话，回顾了过去一年的风雨历程和艰辛，展望了未来并送出了美好祝愿。在大环境业务不佳的情况下，总经理的话语给予了员工极大的信心，我们坚信只要努力奋斗、初心不改，定能共渡难关，与公司共发展，共成长。

电子签章如何赋能工程监理

在当今数字化、信息化迅速发展的背景下，电子签章技术在各个行业中的应用越来越广泛，为企业提供了便捷、高效、安全的电子文档签署解决方案。特别是在工程监理行业，电子签章技术的应用，使得这些文档可以电子化管理，通过电子签名或盖章完成确认，大大提升了工作效率。

2. 保障安全

电子签章技术具备完善的安全保障措施，如公钥基础设施（PKI）、数字证书等，能有效防止文件被篡改或伪造。在工程监理中使用电子签章，能够确保项目资料的真实性和完整性，保障工程质量与安全。

3. 提高透明度

通过电子签章技术，所有文档的签署状态和修改历史都可被完整记录，项目各方可以实时查看文档的最新状态，提高了工程监理过程的透明度。这对于加强项目参与方之

电子签章在工程监理中的应用

1. 提升效率

电子签章，是指采用电子形式的签名或者印章，通过特定的安全手段实现对电子文件的认证。它与传统的纸质签名或盖章相比，具有操作便捷、传输快捷、存储方便等优点，而且还具备法律效力，被越来越多的国家和地区认可。

2. 电子签章技术简介

电子签章，是指采用电子形式的签名或者印章，通过特定的安全手段实现对电子文件的认证。它与传统的纸质签名或盖章相比，具有操作便捷、传输快捷、存储方便等优点，而且还具备法律效力，被越来越多的国家和地区认可。

3. 电子签章在工程监理中的应用

1. 提升效率

揭秘项目管理奥秘，打造卓越企业文化！

— 造价部 陈红

三、招标代理的角色：

招标代理作为企业与潜在合作伙伴之间的桥梁，其专业性和诚信度直接影响着企业的招投标效果。一个好的招标代理需要具备丰富的行业经验和广泛的市场资源，能够为企业提供全方位的招投标服务，确保企业在激烈的市场竞争中立于不败之地。

四、项目咨询的智慧：

项目咨询是企业获取专业建议和支持的重要途径。通过项目咨询，企业可以了解行业动态和市场趋势，获取专业的项目策划和实施建议，从而避免盲目投资和资源浪费。一个优秀的项目咨询团队需要具备深厚的行业背景和丰富的实践经验，能够为企业提供量身定制的解决方案。

五、业务能力的专业：

作为广东明正项目管理有限公司的客户，您将得到独特而卓越的项目咨询和管理服务。我们将与您紧密合作，理解并满足您的项目需求，为您提供量身定制的解决方案。我们以专业和承诺为基石，在项目的每个阶段，都秉承务实精神和高效工作的态度，确保项目的顺利实施与成功交付。

一、项目管理的核心：

项目管理作为企业实现目标的重要手段，其核心在于规划、执行、监控和收尾四个过程组。一个成功的项目管理不仅需要明确的目标和计划，更需要高效的团队协作和良好的沟通机制。通过科学合理的项目管理，企业可以确保项目按时、按质、按预算完成，从而实现企业的战略目标。

二、招投标的钥匙：

招投标作为一种公平、公正的市场竞争方式，对于企业的采购和销售至关重要。在招投标过程中，企业需要根据自身需求和市场环境，制定合适的招标策略，确保选择到最合适的合作伙伴。同时，企业也需要在投标过程中充分展示自身实力，争取获得更多合作机会。

施工现场临时道路的计价争议

— 中山分公司

施工现场临时道路是指施工活动而临时修建的道路，用于施工期间施工人员、车辆、机械等的进出。对于施工道路的计价，目前存在非常混乱的理解，因此引起了各方的争议。

能不能计算？和如何计算？经过各方面的资料收集，目前存在着4种方式：是否属于按系数计算的绿色施工安全防护措施费中？是否属于按子目计算的绿色施工安全防护措施费？是否属于其他措施费？还是独立计算在分部分项工程项目中？

要厘清以上4种计价方式的区别，首先要理解“施工现场临时道路”概念。施工现场临时道路包括了施工便道和临时道路。

施工便道是专供工程施工单位通行车辆与工作人员的道路，只为施工服务的（直接性）；临时道路有可能为施工服务（间接性），也为公共交通服务，它是施工场地上所有的人员和车辆使用，包括了办公区和生活区的通行。

临时工程是指工程施工需配备的一般通用的大型的施工设备和设施，一般情况下是可以单独计算费用的。临时设施是指工程施工需要的生活、生产用房屋、棚架及通用的、小型的施工设备及生活设施，一般情况下是不能另外单独计算费用的。

施工便道：属于临时工程，是指运输材料（包括基坑填料）、构件、半成品、成品的汽车便道，通行料库、加工厂、预制场的汽车便道。临时道路：属于临时设施，是生活区内的汽车、架子车及人行便道，生产工作区内的架子车、机动车翻斗车便道。施工便道是为了项目施工建设使用的，而安全文明施工的临时道路是涉及施工场的道路，并不是为生产建设使用的。

把“施工现场临时道路”拆分成两个独立的专业内容，就容易区分不同的计价方式了。在专业定额的计价中“施工便道”和“临时道路”，分别有不同的计价，按照不同的实施内容、专业定额、合同约定、施工范围，结合各种资料、定额解释、争议案例等文件说明，个人理解认为：施工便道是可以单独计价，临时道路是不能另外计算，已经包括在按系数计算的绿色施工安全防护措施费中。

一、《广东省建筑与装饰工程综合定额（2010）》计价规定

1. 施工便道：本定额的安全文明施工措施费，按子目计算的项目没有约定相关内容，因此施工便道是可以单独计价。市政专业关于施工便道的计价，有相应的清单项目及其他措施费内，详见（GB50857-2013）《市政工程工程量计算规范》中措施项目，分别设置了“便道0411040101项目清单”和“便桥04110402项目清单”。

2. 临时道路：同前面章节的建筑与装饰工程综合定额分析一样，在绿色施工安全防护措施费按系数计算部分的临时设施也有约定，因此此费用不能另外独立计算。

3. 实际应用中的定额解释和争议案例

（1）定额问题解答（第8期）对于《广东省市政工程综合定额（2010）》共性问题：施工现场的施工便道是否包含在按系数计算的绿色施工安全防护措施费中？答：不包含，由于生产需要修建的施工临时便道，按实际发生或经批准的施工组织设计方案，列入措施项目费用中计算。”且安全文明施工措施费的总费率3.18%，实际发生的费用远高于定额考虑费率所包含的内容，故施工便道应列入措施项目费用中单独计算。我站认为，依据所提供的文化活动中心地块施工道路平面布置图（18S178-SS-DWG-CS-C0301），争议所指的施工便道实为房屋建筑工程现场围挡内环绕基坑四周的主要通道，其构造为三层分别为25cm厚C30混凝土路面、30cm厚砖渣、原地面换填120cm厚砖渣垫层、25cm厚C30混凝土路面、30cm厚砖渣以及路两侧设置的排水沟为常规的施工现场道路构造的费用已包含在措施项目清单5.7的安全文明施工中，不应再重复计算。原地面换填120cm厚砖渣垫层是由地基承载力无法满足土方及混凝土运输车通行的要求（地质资料显示原地面以下2~3m为素填土层，往下就是10多米的淤泥层），而需要的换填处理，其费用可单独计算。

（2）定额问题解答（第21期）对于《广

东省市政工程综合定额（2010）》适用问题：对于施工道路的计价，目前存在非常混乱的理解，因此引起了各方的争议。

能不能计算？和如何计算？经过各方面的

资料收集，目前存在着4种方式：是否属于按

系数计算的绿色施工安全防护措施费中？是否

属于按子目计算的绿色施工安全防护措施费？

是否属于其他措施费？还是独立计算在分部分

项工程项目中？

要厘清以上4种计价方式的区别，首先要理

解“施工现场临时道路”概念。施工现场临时

道路包括了施工便道和临时道路。

施工便道是专供工程施工单位通行车辆与

工作人员的道路，只为施工服务的（直接性）；

临时道路有可能为施工服务（间接性），也

为公共交通服务，它是施工场地上所有的人

员和车辆使用，包括了办公区和生活区的通

行。

临时工程是指工程施工需配备的一般通用

的大型的施工设备和设施，一般情况下可以

单独计算费用的。临时设施是指工程施工需

要的生活、生产用房屋、棚架及通用的、小

型的施工设备及生活设施，一般情况下是不

能另外单独计算费用的。

施工便道：属于临时工程，是指运输材料

（包括基坑填料）、构件、半成品、成品的汽

车便道，通行料库、加工厂、预制场的汽车便

道。临时道路：属于临时设施，是生活区内的汽

车、架子车及人行便道，生产工作区内的架子

车、机动车翻斗车便道。施工便道是为了项目

施工建设使用的，而安全文明施工的临时道路

是涉及施工场的道路，并不是为生产建设使

用的。

把“施工现场临时道路”拆分成两个独立

的专业内容，就容易区分不同的计价方式了。

在专业定额的计价中“施工便道”和“临时道

路”，分别有不同的计价，按照不同的实施内

容、专业定额、合同约定、施工范围，结合各

种资料、定额解释、争议案例等文件说明，个

人理解认为：施工便道是可以单独计价，临时

道路是不能另外计算，已经包括在按系数计

算的绿色施工安全防护措施费中。

— 《广东省建筑与装饰工程综合定额（2010）》计价规定

1. 施工便道：本定额的安全文明施工措

施费，按子目计算的项目没有约定相关内容，

因此施工便道是可以单独计价。市政专业关

于施工便道的计价，有相应的清单项目及

他措施费内，详见（GB50857-2013）《市政工

程工程量计算规范》中措施项目，分别设置

了“便道04110401项目清单”和“便桥04110

4项目清单”。

2. 临时道路：同前面章节的建筑与装饰

工程综合定额分析一样，在绿色施工安

全防护措施费按系数计算部分的临时设施

也有约定，因此此费用不能另外独立计算。

3. 实际应用中的定额解释和争议案例

（1）定额问题解答（第8期）对于《广东

省市政工程综合定额（2010）》共性问题：

施工现场的施工便道是否包含在按系数计

算的绿色施工安全防护措施费中？答：不包

含，由于生产需要修建的施工临时便道，按实

际发生或经批准的施工组织设计方案，列入措

施项目费用中计算。”且安全文明施工措施费

的总费率3.18%，实际发生的费用远高于定

额考虑费率所包含的内容，故施工便道应列

入措施项目费用中计算。

（2）定额问题解答（第21期）对于《广

东省市政工程综合定额（2010）》适用问题：

施工现场临时道路的计价，目前存在非常混

乱的理解，因此引起了各方的争议。

能不能计算？和如何计算？经过各方面的

资料收集，目前存在着4种方式：是否属于按

系数计算的绿色施工安全防护措施费中？是否

属于按子目计算的绿色施工安全防护措施费？

是否属于其他措施费？还是独立计算在分部分

项工程项目中？

要厘清以上4种计价方式的区别，首先要理

解“施工现场临时道路”概念。施工现场临时

道路包括了施工便道和临时道路。

施工便道是专供工程施工单位通行车辆与

工作人员的道路，只为施工服务的（直接性）；

临时道路有可能为施工服务（间接性），也

为公共交通服务，它是施工场地上所有的人

员和车辆使用，包括了办公区和生活区的通

行。

临时工程是指工程施工需配备的一般通用

的大型的施工设备和设施，一般情况下可以

单独计算费用的。临时设施是指工程施工需

要的生活、生产用房屋、棚架及通用的、小

型的施工设备及生活设施，一般情况下是不

能另外单独计算费用的。

施工便道：属于临时工程，是指运输材料

（包括基坑填料）、构件、半成品、成品的汽

车便道，通行料库、加工厂、预制场的汽车便

道。临时道路：属于临时设施，是生活区内的汽

车、架子车及人行便道，生产工作区内的架子

车、机动车翻斗车便道。施工便道是为了项目

施工建设使用的，而安全文明施工的临时道路

是涉及施工场的道路，并不是为生产建设使